

Términos de Referencia



Consultoría #1: Especialista en Planes Estratégicos Financieros para áreas protegidas subnacionales en Bolivia

Consultoría #2: Especialista en Planes de Manejo para áreas protegidas subnacionales en Bolivia

Bolivia | Noviembre, 2025

Conserva Aves es una iniciativa innovadora, audaz y visionaria de conservación efectiva de la naturaleza en América Latina y el Caribe. Tiene como objetivo la creación y gestión sostenible de áreas protegidas subnacionales que permitan salvaguardar aves amenazadas endémicas y migratorias, y sus hábitats. Esta iniciativa hemisférica es liderada por National Audubon Society (Audubon), American Bird Conservancy, BirdLife International, Birds Canada y la Red de Fondos Ambientales en Latinoamérica y el Caribe (RedLAC). Conserva Aves es una estrategia inclusiva de conservación y de lucha contra el cambio climático, en beneficio de las aves, la biodiversidad y las generaciones del presente y del futuro. Es sinónimo de participación y empoderamiento. Uno de sus pilares principales es la vinculación activa de actores civiles, comunitarios, públicos y privados para trabajar en conjunto en el manejo sostenible de nuevas áreas protegidas. Conserva Aves impulsará la creación, consolidación, manejo y fortalecimiento de más de 100 nuevas áreas protegidas estratégicas subnacionales (territorios regionales, municipales, étnicos y privados), que cubren más de dos millones de hectáreas en, inicialmente, nueve países de América Latina.

National Audubon Society es una organización líder en la conservación de las aves en las Américas. Desde hace 120 años, Audubon ofrece ciencia de vanguardia para promover acciones de conservación de gran impacto a lo largo y ancho del hemisferio. La misión de Audubon es conservar y restaurar ecosistemas naturales, poniendo el foco en las aves, otros seres vivos y sus hábitats, para el beneficio de la humanidad y de la biodiversidad de la Tierra. Con 1,9 millones de miembros y una plantilla de más de 800 personas, Audubon tiene un historial probado de desarrollo y administración de proyectos a gran escala tanto en el ámbito local y nacional en los Estados Unidos, como también en el regional y hemisférico.

En **Bolivia**, **FUNDESNA**P (Fundación para el Desarrollo del Sistema Nacional de Áreas Protegidas) y **Asociación Armonía** son los socios nacionales implementadores de la iniciativa Conserva Aves en el país. Para alcanzar el objetivo de la creación y/o ampliación de áreas protegidas subnacionales, ambas organizaciones han lanzado 2 convocatorias públicas para que otras organizaciones de la sociedad civil apliquen por fondos, y de esta manera contribuir a la creación efectiva y consolidación de áreas protegidas subnacionales con sus principales instrumentos de gestión. El objetivo de la iniciativa es crear áreas protegidas no solamente para proteger las aves amenazadas, endémicas y migratorias, sino también como una estrategia de conservación, mitigación y adaptación al cambio climático. Su gestión apropiada permitirá articular investigación científica, conservación de ecosistemas a largo plazo, biodiversidad, servicios ambientales, valores culturales, sensibilización, educación ambiental, turismo y recreación, entre otros.

Un componente importante del trabajo que cada organización adjudicataria de fondos debe realizar es desarrollar:

- 1) Planes Estratégicos Financieros que orientarán el proceso de construcción de sostenibilidad financiera de las áreas protegidas recientemente constituidas gracias al proyecto Conserva Aves Bolivia.
- 2) Planes de Manejo que orientarán la gestión participativa de las áreas protegidas subnacionales en proceso de creación y consolidación.

Esto busca establecer un elevado nivel de efectividad en el manejo estratégico y financiero a corto, mediano y largo plazo desde la primera etapa de gestión de las áreas recientemente constituidas.

En este contexto, **National Audubon Society** busca contratar dos consultores especialistas para realizar un seguimiento estrecho del trabajo que los nueve proyectos adjudicatarios llevan adelante. Este seguimiento será realizado en coordinación estrecha con **FUNDESNA**P y **Asociación Armonía**.

CONSULTORIA # 1

“Acompañamiento y orientación al proceso de elaboración de los Planes Estratégicos Financieros en el marco de los nueve proyectos para la creación de AP subnacionales en la Iniciativa Conserva Aves Bolivia”

Perfil de el/la profesional a contratar

- 1) Profesional con título académico en las siguientes carreras y ramas afines: economía, finanzas, administración de empresas, manejo de recursos naturales.
- 2) Conocimientos de la normativa, estrategias y planes relevantes para la gestión de áreas protegidas nacionales y/o subnacionales (Reglamento General de Áreas Protegidas, Plan Maestro para el Sistema Nacional de Áreas Protegidas, Guía metodológica para la Elaboración de Planes de Manejo de Áreas Protegidas, Guías PEF, entre otros).
- 3) Conocimiento en particular de Planes Estratégicos Financieros de áreas protegidas nacionales y/o subnacionales, metodologías de diagnóstico técnico y participativo, zonificación, estructuración de programas de manejo, metodologías y técnicas de validación participativa.
- 4) Amplia experiencia de trabajo en el campo y disponibilidad para viajar a una diversidad de áreas en el territorio de Bolivia (uno o dos viajes a cada proyecto).
- 5) Excelentes habilidades de comunicación y relacionamiento persona a persona y virtual con los equipos de los 9 proyectos, así como con actores relacionados a las áreas protegidas, incluyendo, gobiernos subnacionales, organizaciones sociales y de productores, entidades académicas, y otros.
- 6) Conocimientos avanzados como usuario de las aplicaciones estándar de Microsoft (Excel, Word, PowerPoint, etc.) y de las herramientas de productividad y planificación existentes (ej. Google calendar, entre otros).

Responsabilidades

- 1) Brindar asistencia y asesoramiento en la elaboración participativa en curso de los Planes Estratégicos Financieros para las nueve áreas protegidas subnacionales de Conserva Aves Bolivia.
- 2) Realizar seguimiento a la elaboración y validación de los nueve Planes Estratégicos Financieros en curso.
- 3) Acompañamiento en el plan de movilización y puesta en marcha de plataformas locales de recaudación financiera.
- 4) Toma de datos en campo.
- 5) Asistencia en trabajos de logística para el desarrollo de actividades de fortalecimiento de capacidades multi actores.

- 6) Coordinación con los especialistas en planes de sostenibilidad financiera de los demás países en los Andes Tropicales (Colombia, Ecuador, Perú) donde opera Conserva Aves para la elaboración conjunta de un breve documento guía con los mínimos comunes denominadores que deberían contemplar los planes de sostenibilidad financiera en todos los países de Conserva Aves.

Entregables (productos) de la consultoría

- Informes mensuales de avance
- Un informe de avance y un informe final para cada uno de los 9 proyectos con un enfoque en:
 - Revisión, sistematización y análisis de documentos relacionados a la elaboración de los Planes de Estratégicos Financieros
 - Reuniones con equipos de trabajo, autoridades, comunidades y acompañamiento in situ
 - Procesos de participación/validación verificados y capacitaciones/asesoramiento brindados

Plazo de la consultoría

1^{ro} de diciembre 2025 al 31 de agosto de 2026 (9 meses).

Monto de la consultoría

\$11.000 USD

Gastos de viaje y operación

Los gastos de viaje y operación serán cubiertos por **National Audubon Society** y **FUNDESNAPE** y ejecutados por el/la consultor/a, en coordinación y bajo orientación y seguimiento de FUNDESNAPE.

POSTULACION

Profesionales interesados deben enviar su hoja de vida de no más de cinco (5) páginas y una carta de intenciones a las siguientes direcciones electrónicas (a ambas): sebastian.herzog@audubon.org y eamamayo@fundesnap.org; y título del correo “Postulación Conserva Aves PEF”.

CONSULTORIA # 2

“Acompañamiento y orientación al proceso de elaboración de los Planes de Manejo en el marco de los nueve proyectos para la creación de AP subnacionales en la Iniciativa Conserva Aves Bolivia”

Perfil de el/la profesional a contratar

- 1) Profesional con título académico en las carreras de Antropología, Sociología, Ciencias Políticas, Economía, Biología o Geografía.
- 2) Conocimientos de la normativa, estrategias y planes relevantes para la gestión de áreas protegidas nacionales y/o subnacionales (Reglamento General de Áreas Protegidas, Plan Maestro para el Sistema Nacional de Áreas Protegidas, Guía metodológica para la Elaboración de Planes de Manejo de Áreas Protegidas, entre otros).
- 3) Conocimiento en particular de Planes de Manejo de áreas protegidas nacionales y/o subnacionales, metodologías de diagnóstico técnico y participativo, zonificación, estructuración de programas de manejo, metodologías y técnicas de validación participativa.
- 4) Amplia experiencia de trabajo en el campo y disponibilidad para viajar a una diversidad de áreas en el territorio de Bolivia (uno o dos viajes a cada proyecto).
- 5) Excelentes habilidades de comunicación y relacionamiento persona a persona y virtual con los equipos de los 9 proyectos, así como con actores relacionados a las áreas protegidas, incluyendo, gobiernos subnacionales, organizaciones sociales y de productores, entidades académicas, y otros.
- 6) Conocimientos avanzados como usuario de las aplicaciones estándar de Microsoft (Excel, Word, Power Point, etc.) y de las herramientas de productividad y planificación existentes (ej. Google calendar, entre otros).

Responsabilidades

- 1) Brindar asistencia y asesoramiento en la elaboración participativa en curso de los Planes de Manejo para las nueve áreas protegidas subnacionales de Conserva Aves Bolivia.
- 2) Realizar seguimiento a la elaboración y validación de los nueve Planes de Manejo en curso.
- 3) Brindar asistencia en el seguimiento a indicadores globales de biodiversidad y socioeconómicos de Conserva Aves.
- 4) Toma de datos en campo.
- 5) Asistencia en actividades de seguimiento a procesos participativos multi actores y salvaguardas.

- 6) Asistencia en trabajos de logística para el desarrollo de actividades de fortalecimiento de capacidades multi actores.

Entregables (productos)

- Informes mensuales de avance
- Un informe de avance y un informe final para cada uno de los 9 proyectos con un enfoque en:
 - Revisión, sistematización y análisis de documentos relacionados a la elaboración de los Planes de Manejo
 - Reuniones con equipos de trabajo, autoridades, comunidades y acompañamiento in situ
 - Procesos de participación/validación verificados y capacitaciones/asesoramiento brindados

Plazo de la consultoría

1^{ro} de diciembre 2025 al 31 de agosto de 2026 (9 meses).

Monto de la consultoría

\$14.000 USD

Gastos de viaje y operación

Los gastos de viaje y operación serán cubiertos por **National Audubon Society** y **FUNDESNAPE** y ejecutados por el/la consultor/a, en coordinación y bajo orientación y seguimiento de FUNDESNAPE.

POSTULACION

Profesionales interesados deben enviar su hoja de vida de no más de cinco (5) páginas y una carta de intenciones a las siguientes direcciones electrónicas (a ambas): sebastian.herzog@audubon.org y eamamayo@fundesnap.org; y título del correo “Postulación Conserva Aves Planes de Manejo”.